

2 病院事業に関する主な経営指標

団 体 名	病 院 名	経常収支	医業収支	不良債務	職員給与費	材料費
		比 率	比 率	比 率	比 率	比 率
		%	%	%	%	%
仙台市	仙台市立病院	101.4	93.3		62.3	20.0
石巻市	石巻市立病院	95.4	80.6		52.8	22.6
	雄勝病院	99.5	83.0		64.9	26.6
	牡鹿病院	95.0	79.7		56.5	36.0
	小 計	95.8	80.7	17.6	54.5	24.5
塩竈市	塩竈市立病院	94.2	84.9	17.1	58.4	22.3
気仙沼市	気仙沼市立病院	94.5	94.0		54.0	24.9
登米市	佐沼病院	84.0	82.1		63.2	25.4
	米谷病院	91.6	85.8		57.6	31.5
	豊里病院	85.6	84.3		71.3	14.7
	よねやま病院	82.0	77.0		62.3	32.7
	小 計	85.1	82.4	12.9	63.7	25.2
栗原市	栗原中央病院	97.1	85.7		54.5	16.7
	若柳病院	101.2	96.5		49.6	18.1
	栗駒病院	96.8	82.9		69.8	12.8
	小 計	98.2	88.2		55.1	16.6
大崎市	大崎市民病院本院	101.1	98.0		41.7	29.4
	鳴子温泉分院	94.0	87.0		64.9	9.3
	岩出山分院	103.0	83.4		61.6	13.4
	鹿島台分院	95.9	84.6		54.8	16.1
	小 計	100.2	95.5		44.9	26.5
蔵王町	国保蔵王病院	99.8	80.4		76.2	14.2
川崎町	国保川崎病院	79.8	69.7		80.6	14.6
丸森町	国保丸森病院	89.4	84.8		53.9	11.4
涌谷町	涌谷町国保病院	91.6	90.2		51.0	32.5
美里町	町立南郷病院	103.7	86.6		53.4	15.7
女川町	女川町立病院	89.4	65.7		63.2	10.9
本吉町	本吉町国保病院	101.1	75.9		71.9	12.5
南三陸町	公立志津川病院	97.1	91.9		64.6	12.2
白石市外二町組合	公立刈田総合病院	88.4	74.5		56.8	22.1
黒川行政事務組合	公立黒川病院	94.5	91.6		1.0	0.0
加美郡保健医療福祉行政事務組合	公立加美病院	89.1	81.3		50.8	29.3
大河原町外1市2町保健医療組合	みやぎ県南中核病院	89.4	88.8		48.7	22.0
県平均		94.8	88.2	—	53.3	22.0

病 院 名	病床数				病床利用率		1日平均患者数		患者1人1日当たり 診療収入		
	合計	一般	療養	救急	一 般	療 養	入 院	外 来	入 院	外 来	
	床	床	床	床	%	%	人	人	円	円	
仙台市立病院	525	501	0	36	81.6		415	1,082	46,492	8,532	
石巻市	石巻市立病院	206	206	0	10	68.6		141	289	41,232	10,412
	雄勝病院	40	0	40	3		95.2	38	72	16,266	9,256
	牡鹿病院	40	40	0	2	30.1		12	124	21,168	9,906
	小 計	286	246	40	15	62.4	95.2	191	485	35,006	10,112
塩竈市立病院	199	161	38	5	71.3	79.1	145	305	26,641	8,818	
気仙沼市立病院	451	447	0	8	84.8		379	1,273	34,208	8,581	
登米市	佐沼病院	300	300	0	15	70.3		211	679	27,428	9,164
	米谷病院	49	49	0	2	85.8		42	211	21,674	10,539
	豊里病院	99	69	30	2	70.4	93.5	77	378	20,926	5,325
	よねやま病院	53	53	0	0	56.4		30	121	17,734	13,119
	小 計	501	471	30	19	70.4	93.5	360	1,389	24,563	8,780
栗原市	栗原中央病院	290	250	40	10	73.5	58.0	207	415	28,925	6,768
	若柳病院	120	90	30	5	90.9	93.8	110	235	27,201	7,504
	栗駒病院	97	50	47	5	69.4	61.3	64	148	19,967	5,219
	小 計	507	390	117	20	77.0	68.5	381	798	26,931	6,697
大崎市	大崎市民病院本院	466	452	0	10	83.8		379	1,102	51,116	12,369
	鳴子温泉分院	170	50	120	4	73.1	79.8	132	76	17,950	5,157
	岩出山分院	95	65	30	2	50.6	0.0	33	146	20,700	5,771
	鹿島台分院	70	40	30	2	96.5	94.7	67	190	20,956	5,564
	小 計	801	607	180	18	80.2	69.0	611	1,514	39,000	10,519
国保蔵王病院	38	10	28	4	88.5	90.9	34	68	14,173	4,916	
国保川崎病院	60	40	20	3	77.8	75.1	46	128	16,908	5,276	
国保丸森病院	90	55	35	5	83.4	72.8	71	190	17,909	5,776	
涌谷町国保病院	121	80	41	3	92.2	87.7	110	275	23,071	11,415	
町立南郷病院	50	50	0	2	84.3		42	129	18,723	5,632	
女川町立病院	98	50	48	10	67.0	93.6	78	142	19,670	6,555	
本吉町国保病院	38	38	0	0	87.9		33	68	16,775	4,983	
公立志津川病院	140	90	50	2	75.1	98.6	117	230	21,470	6,691	
公立刈田総合病院	308	300	0	10	55.4		166	498	35,530	10,503	
公立黒川病院	170	110	60	3	73.9	62.5	119	201	26,479	13,273	
公立加美病院	90	40	50	3	85.5	82.7	76	136	20,213	13,501	
みやぎ県南中核病院	300	300	0	28	78.8		236	473	45,793	11,113	
県平均(病床数は県計)	4,773	3,986	737	194	76.0	78.1	125	319	32,573	9,068	

## 経営指標の算出方法

### (1) 経常収支比率

$$\text{経常収支比率(\%)} = \text{経常収益} \div \text{経常費用} \times 100$$

### (2) 医業収支比率

$$\text{医業収支比率(\%)} = \text{医業収益} \div \text{医業費用} \times 100$$

### (3) 不良債務比率

$$\text{不良債務比率(\%)} = \text{不良債務} \div \text{医業収益} \times 100$$

不良債務＝流動負債－(流動資産－翌年度繰越財源)、一般的に資金不足額を表す。

### (4) 職員給与費比率

$$\text{職員給与費比率(\%)} = \text{職員給与費} \div \text{医業収益} \times 100$$

### (5) 材料費比率

$$\text{材料費比率(\%)} = \text{材料費} \div \text{医業収益} \times 100$$

### (6) 病床利用率

$$\text{病床利用率(\%)} = \text{年延入院患者数} \div \text{年延病床数} \times 100$$

### (7) 1日平均患者数

$$\text{入院(人)} = \text{年延入院患者数} \div \text{入院診療日数}$$

$$\text{外来(人)} = \text{年延外来患者数} \div \text{外来診療日数}$$

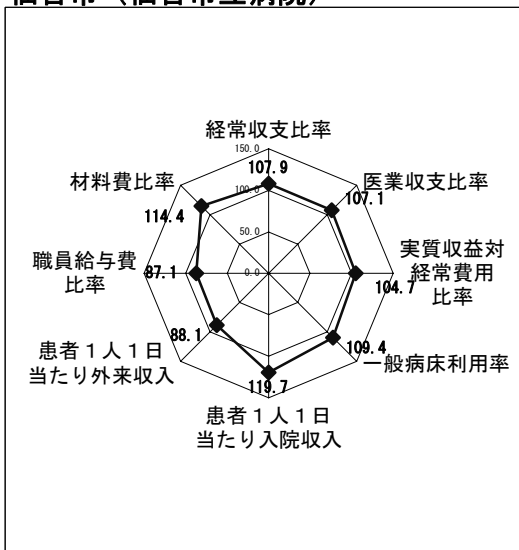
### (8) 患者1人1日当たり診療収入

$$\text{入院(円)} = \text{入院収益} \div \text{年延入院患者数}$$

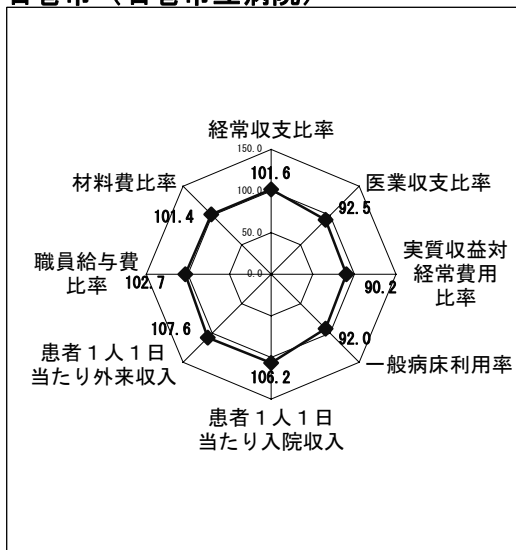
$$\text{外来(円)} = \text{外来収益} \div \text{年延外来患者数}$$

1. 病床数200床以上の病院の経営指標比較（平均値を100とした場合の割合）

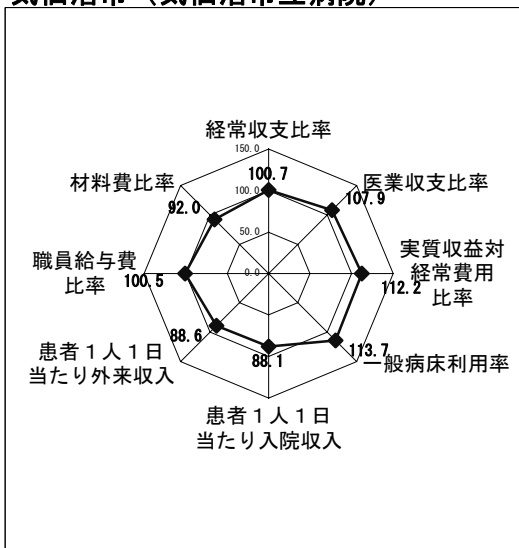
仙台市（仙台市立病院）



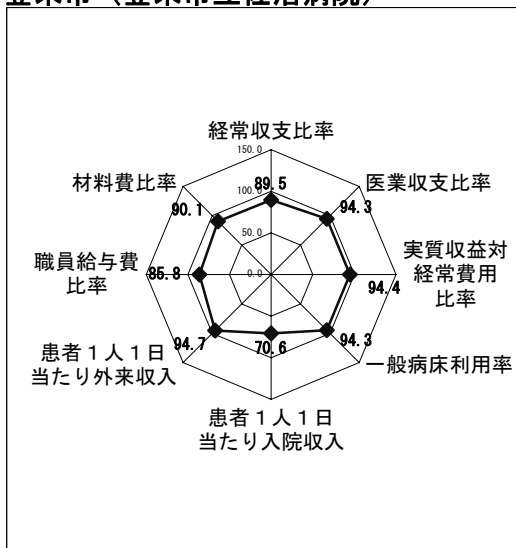
石巻市（石巻市立病院）



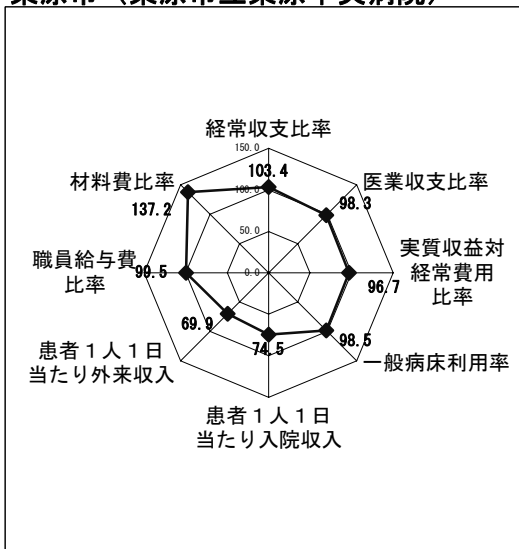
気仙沼市（気仙沼市立病院）



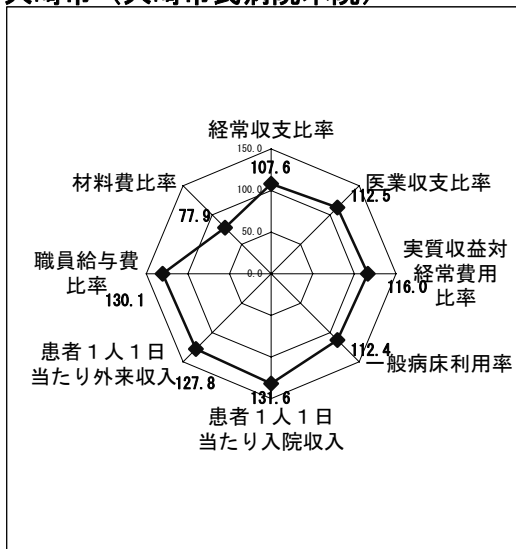
登米市（登米市立佐沼病院）



栗原市（栗原市立栗原中央病院）

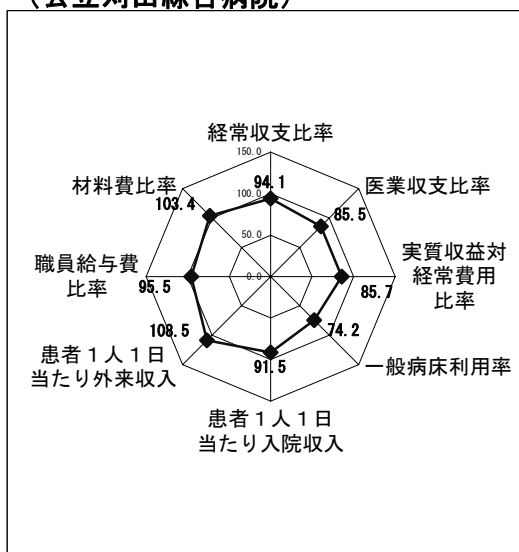


大崎市（大崎市民病院本院）

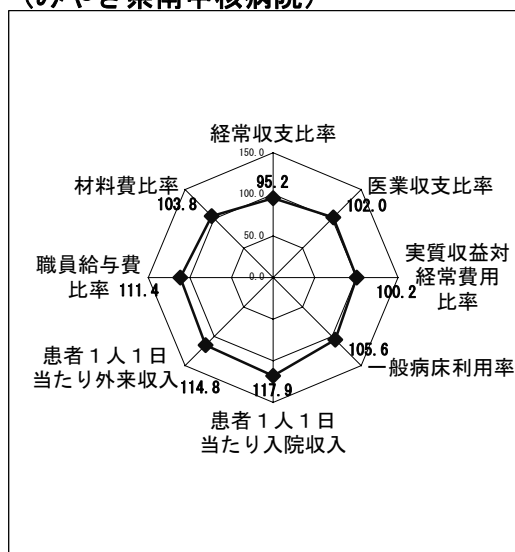


※経営指標数値が平均値を上回っている場合（職員給与費比率及び材料費比率については下回っている場合）に100を超える。

白石市外二町組合  
(公立刈田総合病院)



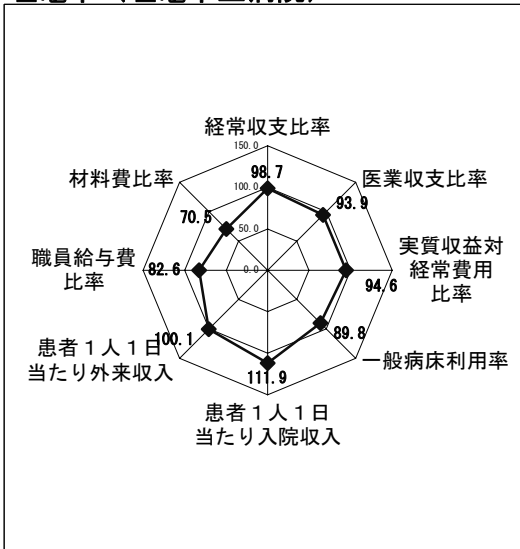
大河原町外1市2町保健医療組合  
(みやぎ県南中核病院)



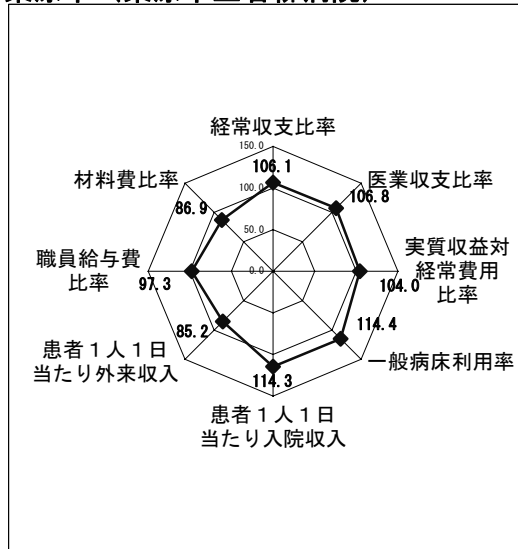
※経営指標数値が平均値を上回っている場合（職員給与費比率及び材料費比率については下回っている場合）に100を超える。

2. 病床数100床以上の病院の経営指標比較（平均値を100とした場合の割合）

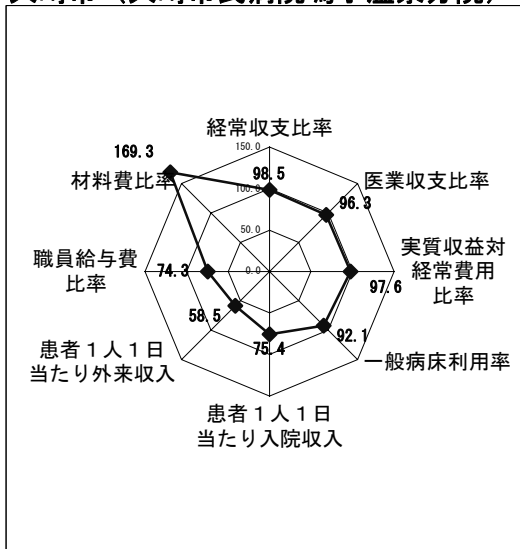
塩竈市（塩竈市立病院）



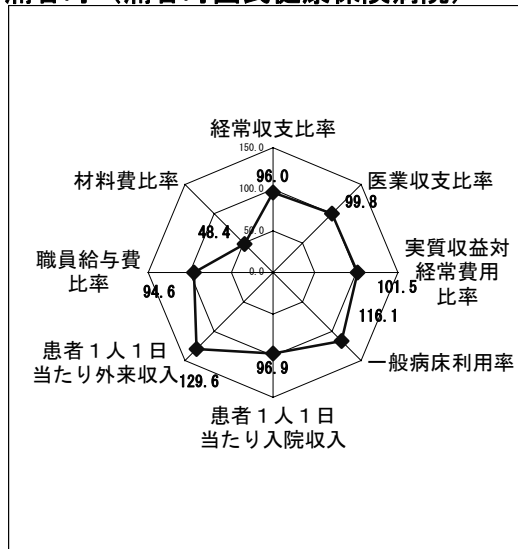
栗原市（栗原市立若柳病院）



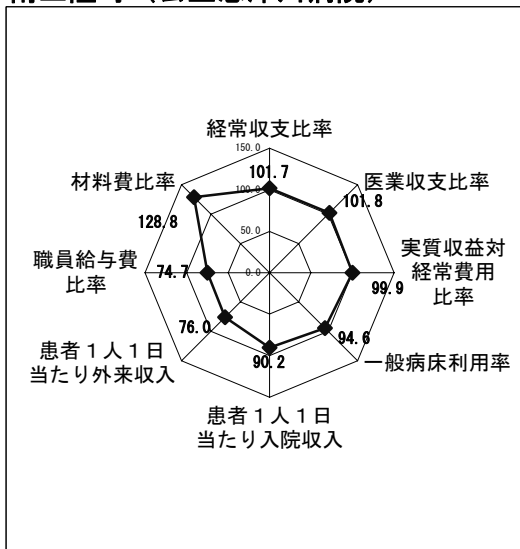
大崎市（大崎市民病院鳴子温泉分院）



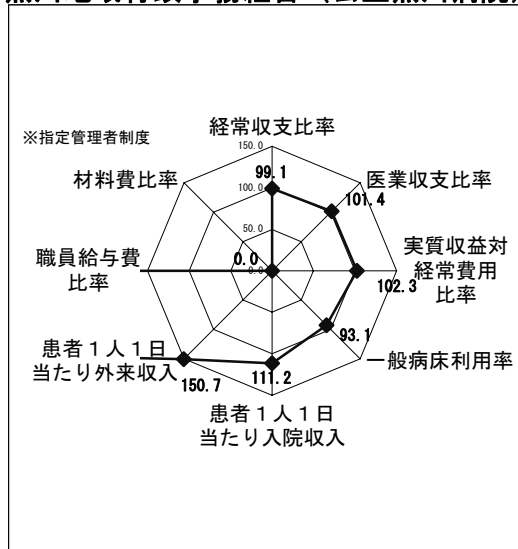
涌谷町（涌谷町国民健康保険病院）



南三陸町（公立志津川病院）



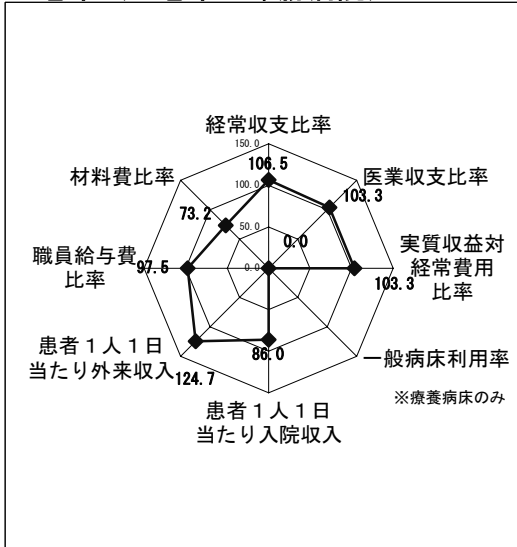
黒川地域行政事務組合（公立黒川病院）



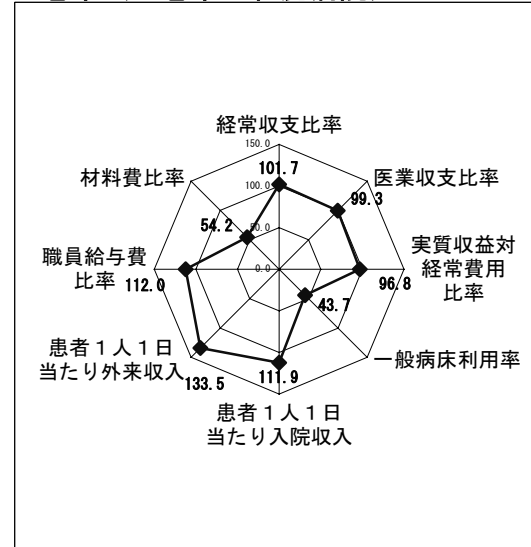
※経営指標数値が平均値を上回っている場合（職員給与費比率及び材料費比率については下回っている場合）に100を超える。

### 3. 病床数100床未満の病院の経営指標比較（平均値を100とした場合の割合）

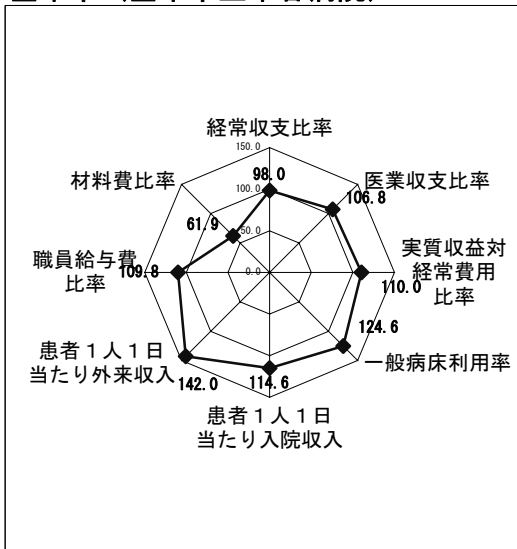
石巻市（石巻市立雄勝病院）



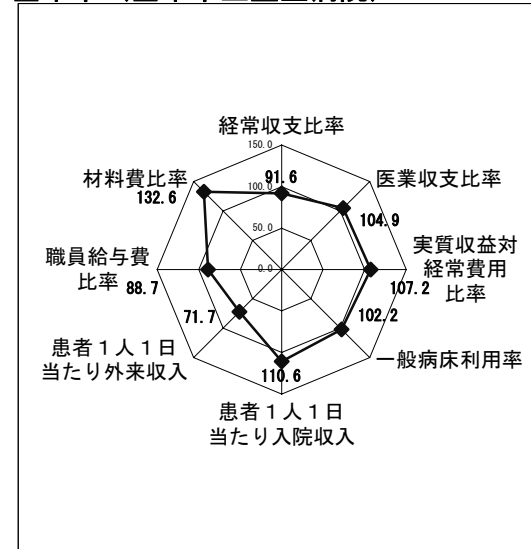
石巻市（石巻市立牡鹿病院）



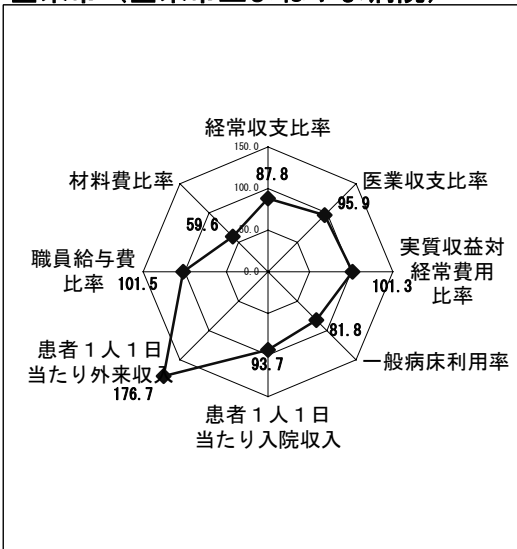
登米市（登米市立米谷病院）



登米市（登米市立豊里病院）

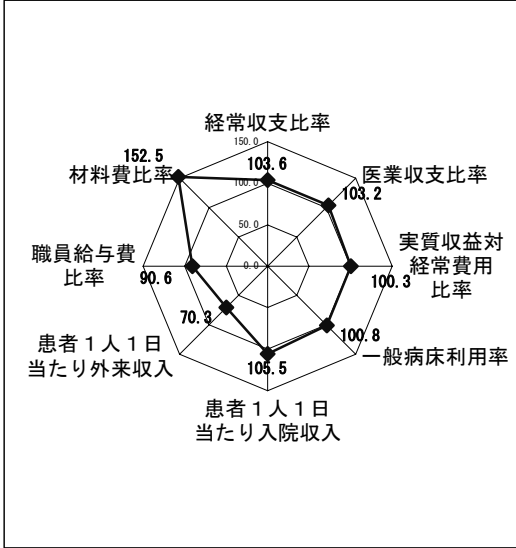


登米市（登米市立よねやま病院）

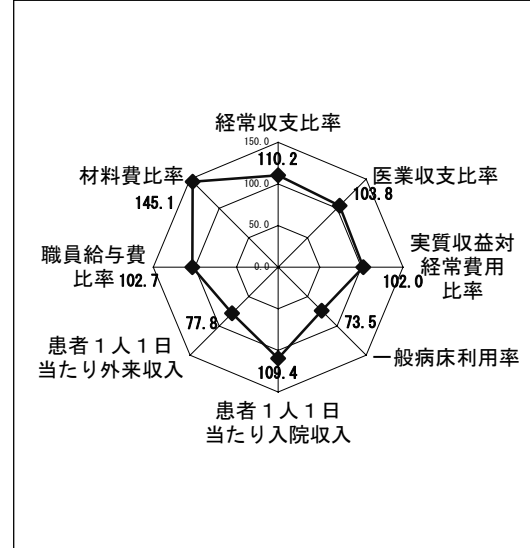


※経営指標数値が平均値を上回っている場合（職員給与費比率及び材料費比率については下回っている場合）に100を超える。

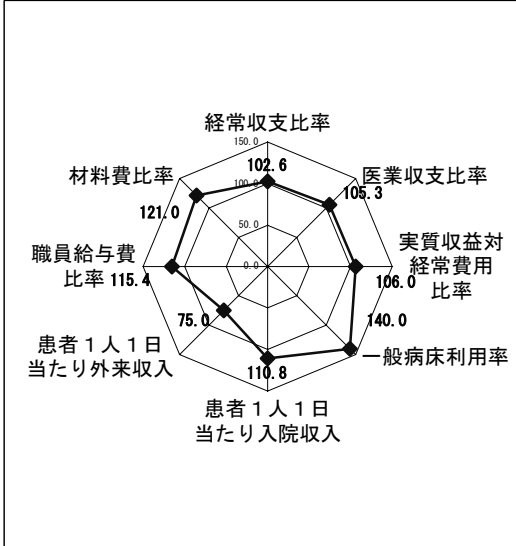
栗原市（栗原市立栗駒病院）



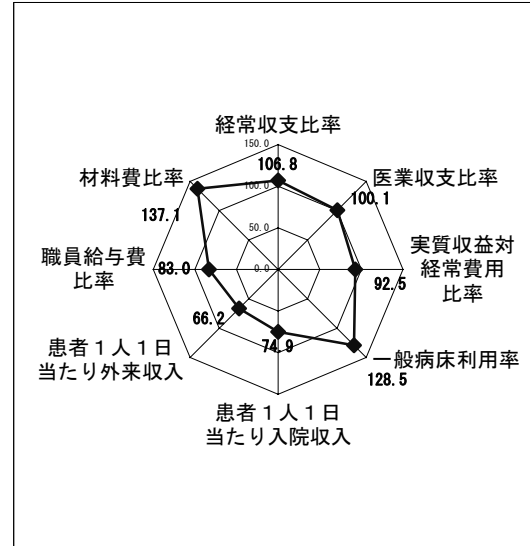
大崎市（大崎市民病院岩出山分院）



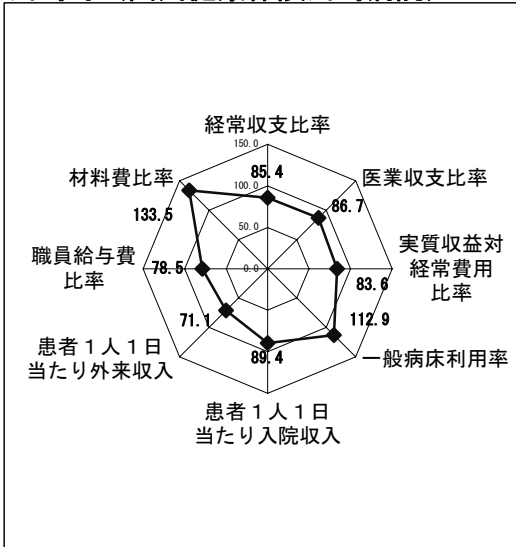
大崎市（大崎市民病院鹿島台分院）



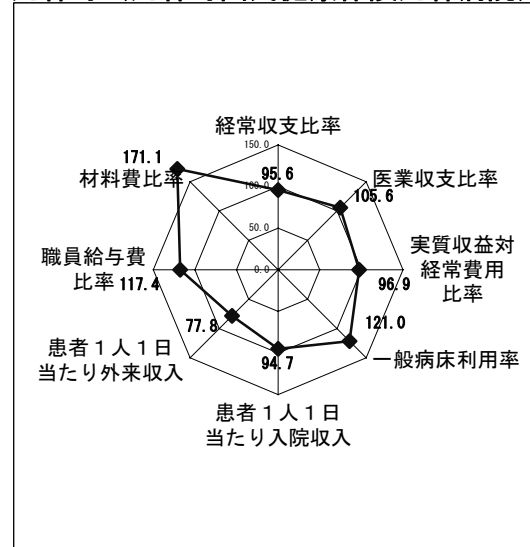
蔵王町（蔵王町国民健康保険蔵王病院）



川崎町（国民健康保険川崎病院）



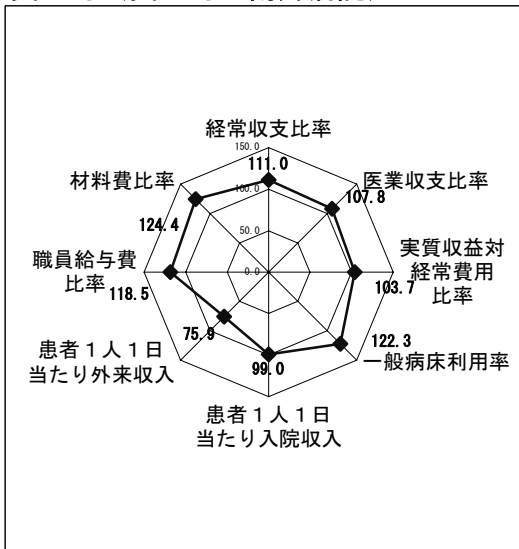
丸森町（丸森町国民健康保険丸森病院）



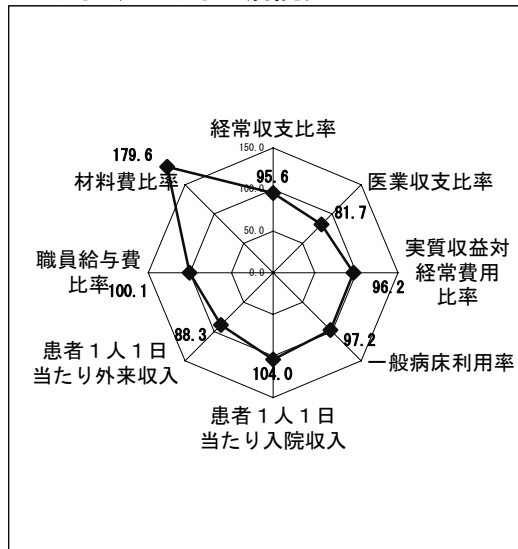
※経営指標数値が平均値を上回っている場合（職員給与比率及び材料費比率については下回っている場合）に100を超える。



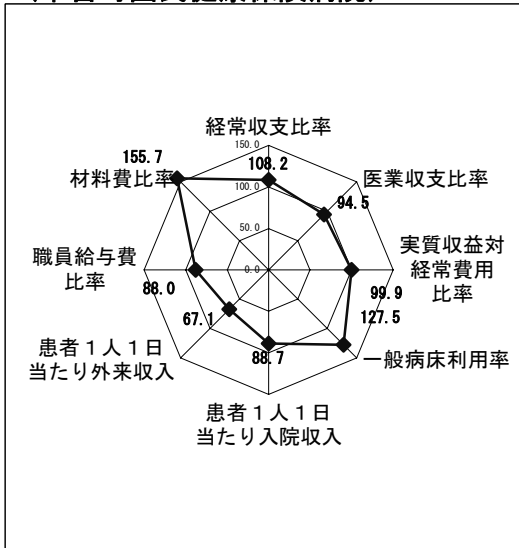
美里町（美里町立南郷病院）



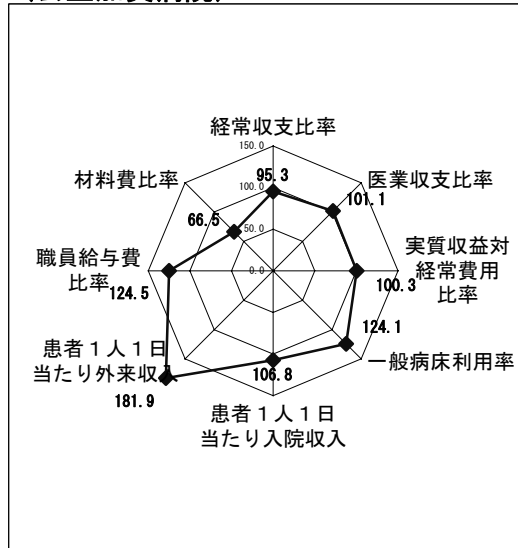
女川町（女川町立病院）



本吉町  
（本吉町国民健康保険病院）

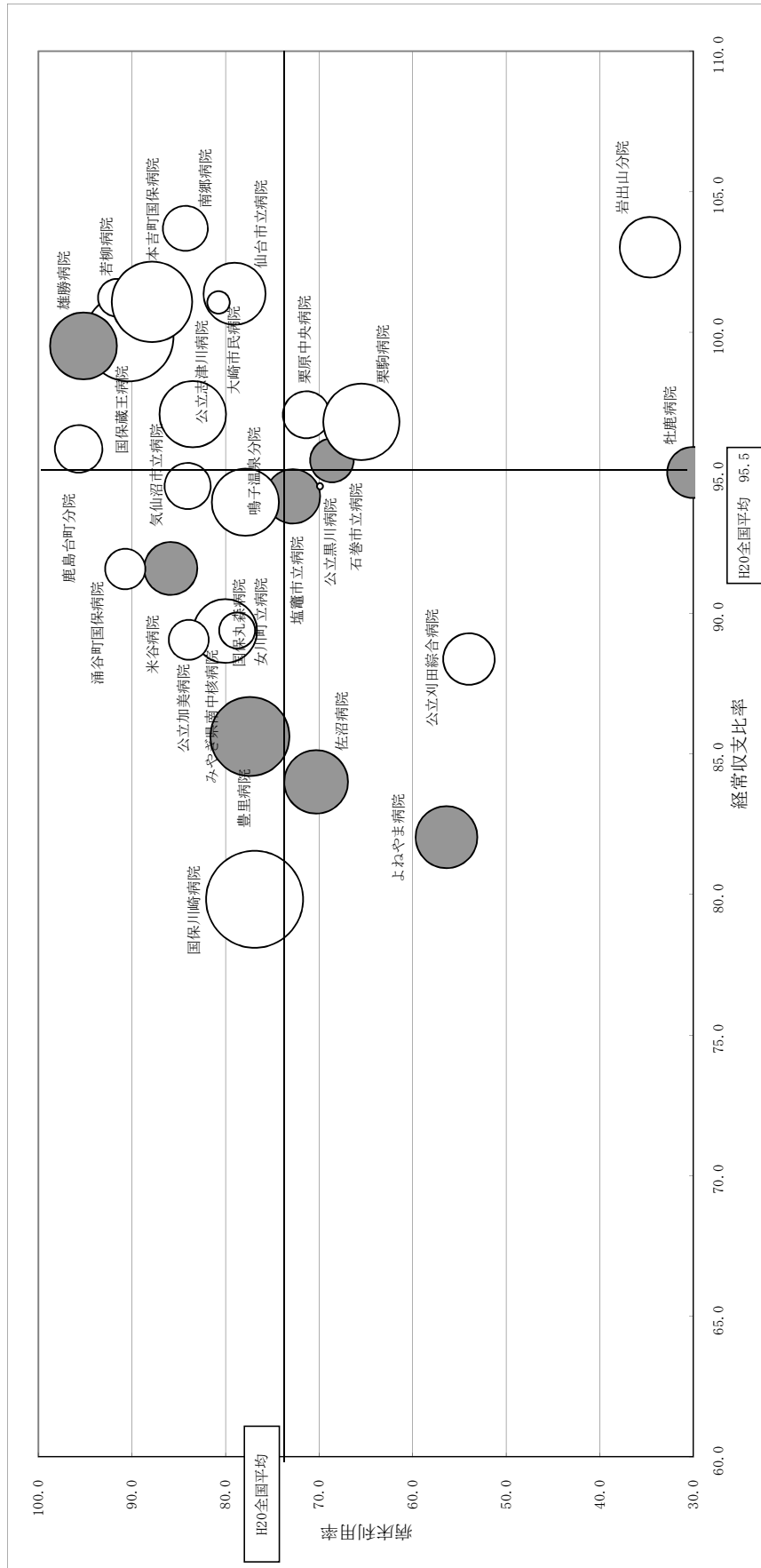


加美郡保健医療福祉行政事務組合  
（公立加美病院）



※経営指標数値が平均値を上回っている場合（職員給与比率及び材料費比率については下回っている場合）に100を超える。

■ H20 病院事業決算 経営指標分布図（経常収支比率、病床利用率（全病床）、職員給与与費比率）

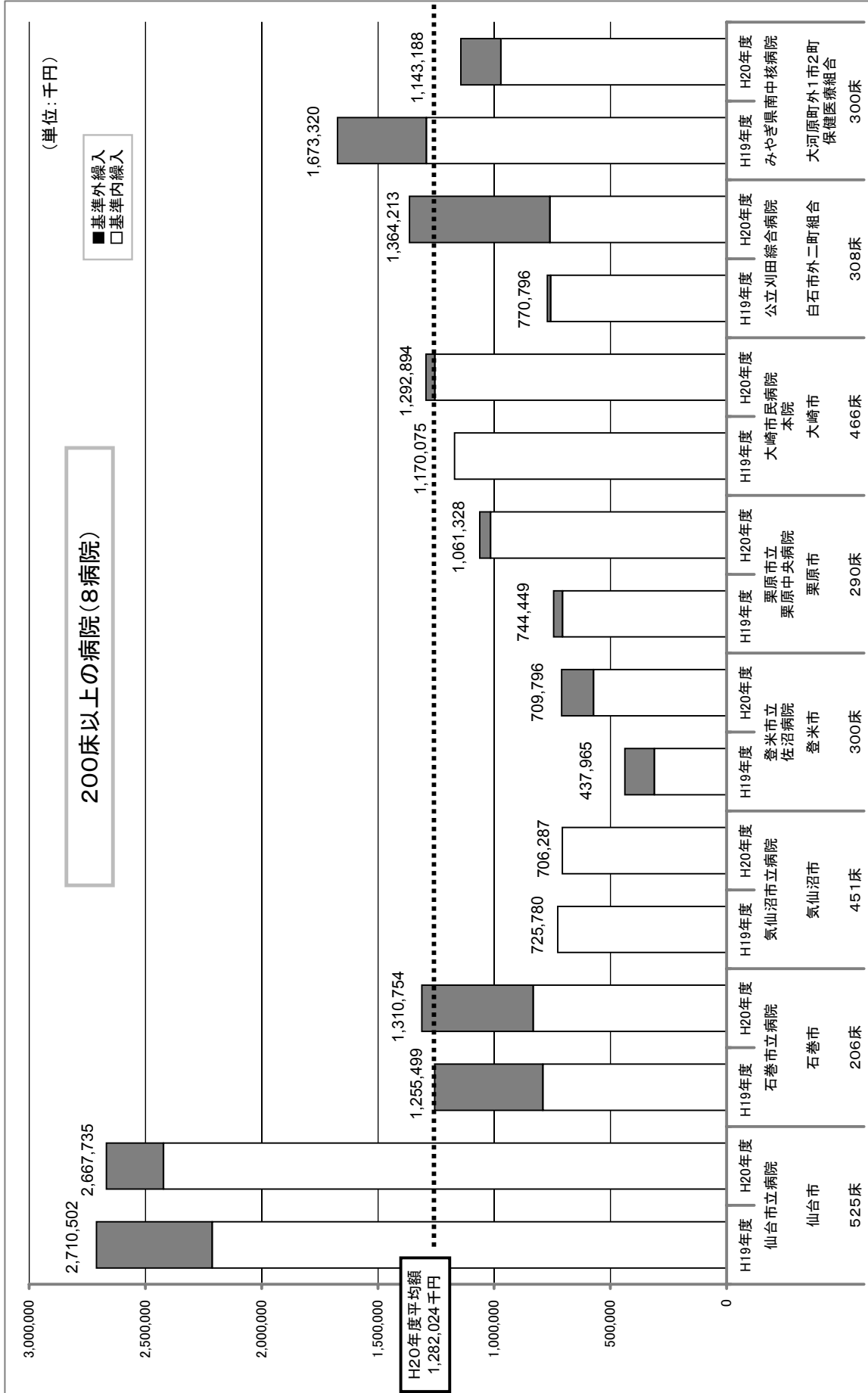


※ ●（塗りつぶし）は不良債務が発生している病院事業の設置病院

■ 職員給与比率（○の大きさは職員給与与率）

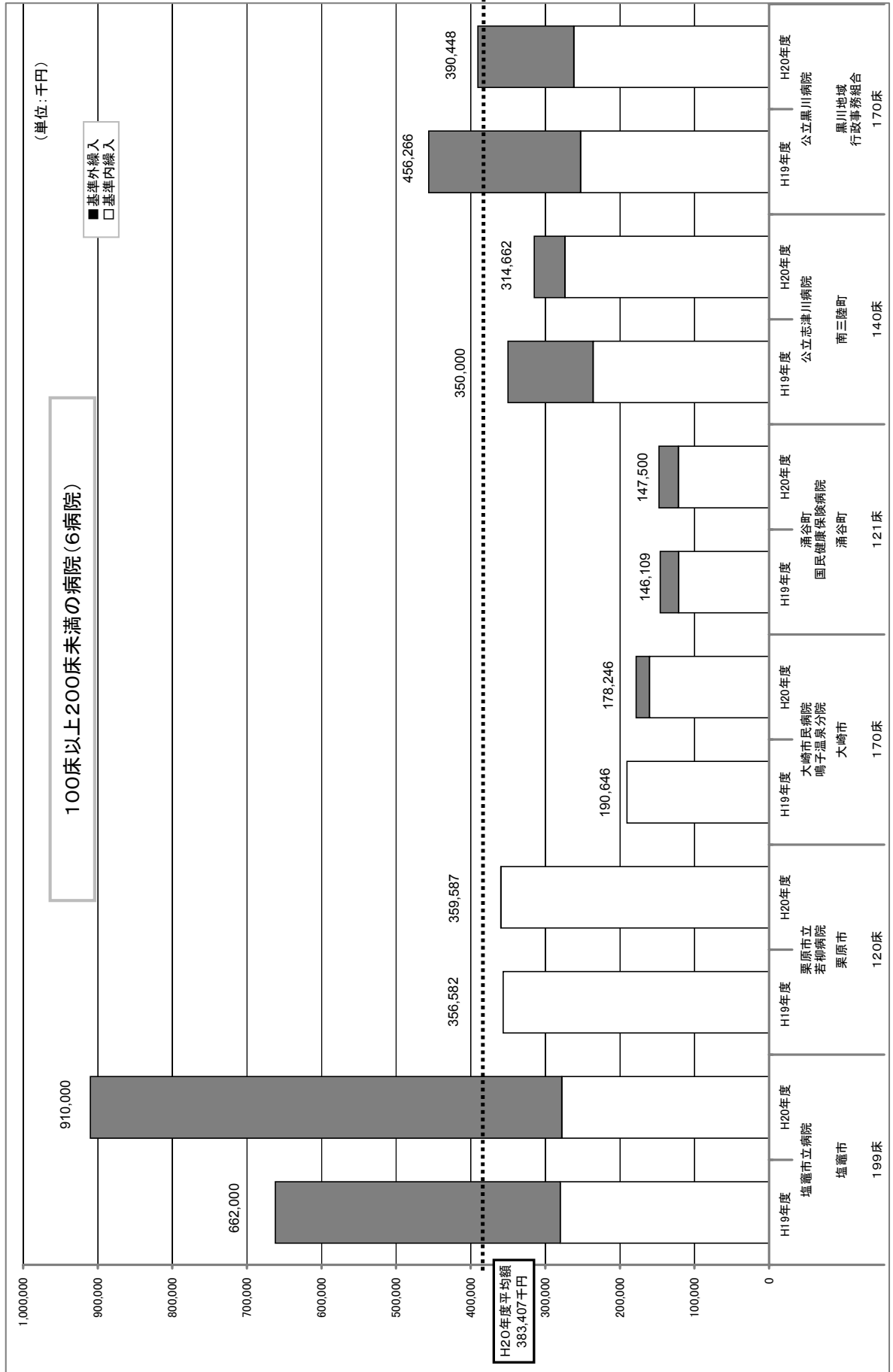
仙台市立病院	石巻市立病院	雄勝病院	札幌病院	札幌病院	塩竈市立病院	気仙沼市立病院	佐沼病院	米谷病院	豊里病院	よねやま病院	栗原中央病院	若柳病院	栗駒病院	大崎市民病院	鳴子温泉分院	岩出山分院
62.3	52.8	64.9	64.9	56.5	58.4	54.0	63.2	57.6	71.3	62.3	54.5	49.6	69.8	41.7	64.9	61.6
54.8	76.2	80.6	80.6	53.9	51.0	53.4	63.2	71.9	64.6	56.8	1.0	50.8	48.7	50.8	50.8	48.7
H20全国平均 95.5																

### 病院事業に係る繰入金の状況(病院規模別)



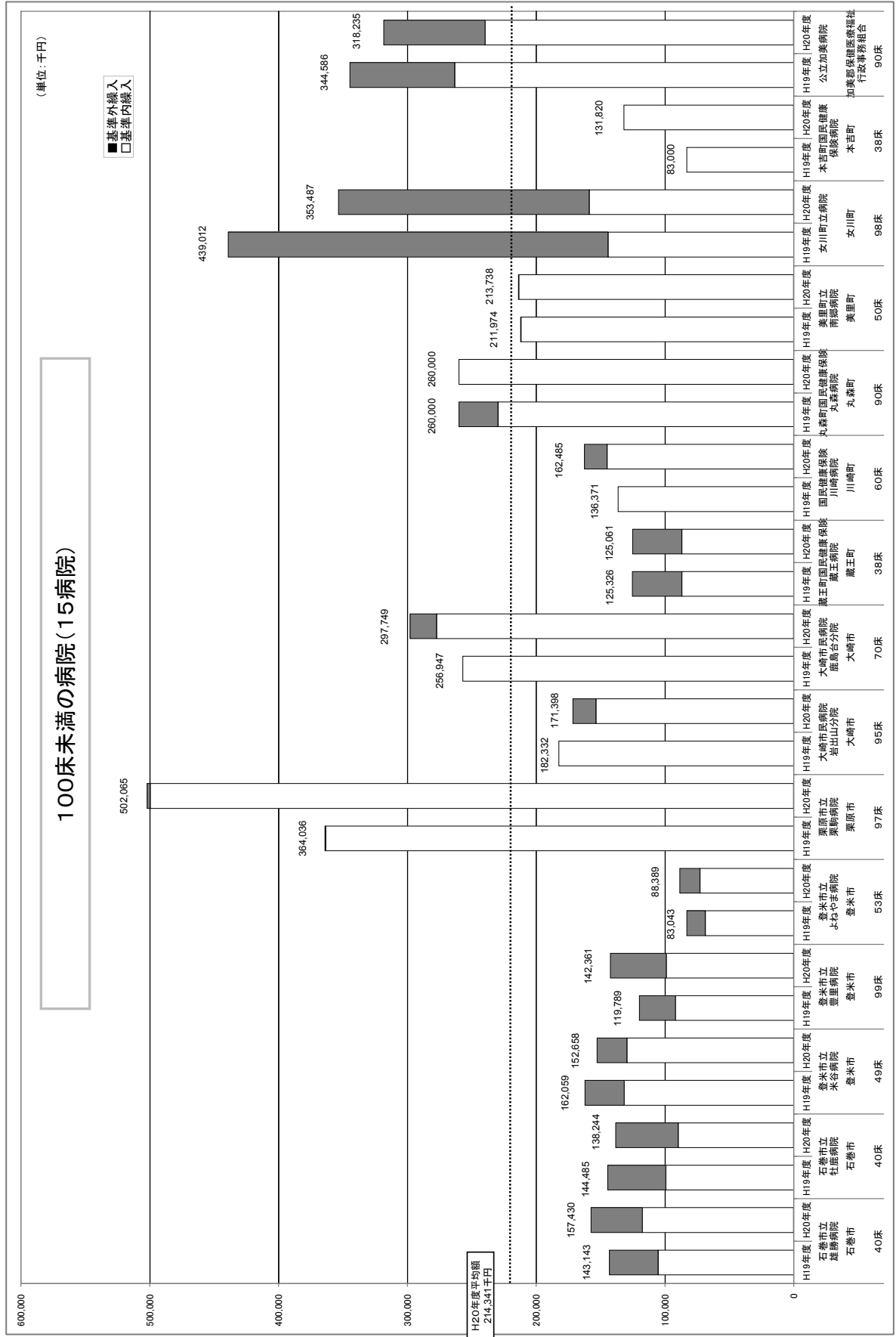
※ 平成20年度平均額は、県内の200床以上の病院における繰入金を平均したものであり、繰入額の過不足を示すものではない。

病院事業に係る繰入金の状況(病院規模別)



※ 平成20年度平均額は、県内の100床以上200床未満の病院における繰入金金を平均したものであり、繰入額の過不足を示すものではない。

# 病院事業に係る繰入金の状況(病院規模別)



※平成20年度平均額は、県内の100床未満の病院における繰入金を平均したものであり、繰入額の過不足を示すものではない。

## 宮城県内市町村等立病院の公立病院改革プランについて

平成19年12月24日に総務省が公表した公立病院改革ガイドラインを踏まえ、公立病院を設置する宮城県、15市町（仙台市含む。）及び4一部事務組合のすべての団体において、公立病院改革プランを策定しました。

概要は以下のとおりです（宮城県及び仙台市を除く）。

今後、各団体において改革プランに基づく取組が進められますので、市町村課では、各プランが着実に実行されるよう情報提供や助言を行っていきます。

### 経営の効率化

各団体では、持続可能な経営の下で良質な医療を提供できるよう経常収支比率、職員給与費対医業収益比率、病床利用率等について数値目標を設定し、経営改善等に取り組みます。各団体の主な数値目標については、別紙のとおりです。

### 再編・ネットワーク化

主な課題は、以下のとおりです。

#### 登米市

平成20年3月 5病院2診療所 ⇒ 平成23年4月 2病院5診療所

#### 仙南医療圏

平成25年度までの実現を目指して、公立刈田総合病院とみやぎ県南中核病院の機能分化等について検討する。

#### 大崎医療圏

大崎市民病院本院と他の公立病院との機能分化や連携について、協議・検討していく。また、大崎東部の病院間（鹿島台分院、涌谷町国保病院及び南郷病院）の連携の在り方について検討が必要となる。

### 病床数の見直し

#### 塩竈市立病院

199床⇒161床（H21）

#### 佐沼病院

300床⇒228床（H23）

#### 大崎市民病院本院

466床⇒500床（H25）

#### 米谷病院

49床⇒無床（H23）

#### 鳴子温泉分院

170床⇒140床（未定）

#### よねやま病院

53床⇒無床（H23）

#### 岩出山分院

95床⇒40床（H23）

#### 牡鹿病院

40床⇒25床（H21）

#### 栗原中央病院

290床⇒300床（H21）

#### 志津川病院

140床⇒126床（H21）

#### 栗駒病院

97床⇒75床（H21）

#### 川崎病院

60床⇒50床（H21）

### 経営形態の見直し

見直しを予定している主な事例は、以下のとおりです。

#### 塩竈市及び涌谷町

地方公営企業法全部適用（平成22年度）

#### 大河原町外1市2町保健医療組合

地方公営企業法全部適用（平成24年度）

#### 石巻市

地方公営企業法全部適用（平成25年度）

#### 女川町

地方公営企業法全部適用，地方独立行政法人化，指定管理者制度のいずれかに移行（平成25年度）

#### 川崎町

地方公営企業法全部適用，地方独立行政法人化，指定管理者制度への移行について検討（平成24年度）

【参考】先行事例：指定管理者制度（黒川地域行政事務組合）

地方公営企業法全部適用（大崎市，登米市，栗原市）

■主な数値目標一覧

【別紙】

(単位:%)

病 院 名	平成19年度						平成23年度					
	経常 収支 比率	医業 収支 比率	職員給 与費対 医業収 益比率	病床 利用率 (計)	病床		経常 収支 比率	医業 収支 比率	職員給 与費対 医業収 益比率	病床 利用率 (計)	病床	
					うち 一般	うち 療養					うち 一般	うち 療養
石巻市立病院	97.3	83.9	50.1	74.8	74.8	—	100.2	86.8	48.6	78.5	78.5	—
石巻市立雄勝病院	101.4	83.4	62.8	87.4	—	87.4	100.7	81.9	65.3	92.5	—	92.5
石巻市立牡鹿病院	98.8	83.0	55.3	34.3	34.3	—	97.6	84.2	52.6	60.0	60.0	—
塩竈市立病院	90.8	84.9	58.6	64.8	62.4	74.9	100.4	94.7	56.0	97.3	96.5	100.0
気仙沼市立病院	96.5	96.3	52.0	89.0	89.8	—	98.9	97.5	51.2	85.4	85.4	—
登米市病院事業(全体)	85.2	84.3	58.5	73.7	74.8	65.8	101.2	96.8	57.5	94.2	93.8	95.9
登米市立佐沼病院	84.7	85.7	57.2	75.5	75.5	—	98.8	97.3	55.5	95.2	95.2	—
登米市立米谷病院	85.4	80.1	61.6	84.5	84.5	—	無床診療所化					
登米市立豊里病院	91.0	91.6	55.0	88.3	85.4	95.0	99.2	96.6	63.9	91.3	90.2	95.9
登米市立よねやま病院	83.3	80.1	59.1	65.6	65.6	—	無床診療所化					
栗原市立栗原中央病院	88.0	83.3	53.7	72.6	77.8	40.1	100.3	96.0	50.7	80.0	84.0	60.0
栗原市立若柳病院	98.9	94.4	50.6	92.8	92.5	93.6	102.3	97.8	51.5	92.5	92.2	93.3
栗原市立栗駒病院	108.0	93.7	60.0	79.6	78.2	81.1	95.0	83.9	60.5	90.7	91.1	90.0
大崎市病院事業(全体)	95.6	91.4	47.8	80.5	84.8	78.7	100.8	98.0	45.3	77.2	81.6	68.4
大崎市民病院本院	96.8	95.3	42.5	84.9	90.4	—	102.8	102.0	41.7	83.5	86.0	—
大崎市民病院鳴子温泉分院	86.9	78.4	73.6	78.1	76.8	78.7	86.7	85.4	65.5	77.3	72.0	79.5
大崎市民病院岩出山分院	90.5	74.5	77.6	50.1	45.3	60.4	98.3	79.6	65.1	33.9	49.5	0.0
大崎市民病院鹿島台分院	96.6	82.4	59.3	98.9	100.3	97.2	90.9	82.3	55.8	94.2	95.8	92.2
蔵王町国民健康保険蔵王病院	99.3	73.6	85.7	90.3	77.8	94.8	103.1	76.7	77.7	91.1	80.0	95.0
国民健康保険川崎病院	77.3	70.1	80.6	82.4	82.7	82.0	96.9	86.1	58.5	90.0	90.0	—
丸森町国民健康保険丸森病院	90.0	84.8	54.4	83.8	85.9	80.5	90.0	85.0	54.0	85.2	85.0	87.0
涌谷町国民健康保険病院	95.6	95.8	46.4	94.5	97.7	88.3	103.2	99.4	48.0	93.4	93.8	92.7
美里町立南郷病院	99.4	81.8	61.8	73.4	73.4	—	100.6	83.4	58.7	82.0	82.0	—
女川町立病院	86.8	61.2	66.5	67.5	55.3	80.2	94.6	86.7	55.7	81.6	70.0	93.8
本吉町国民健康保険病院	100.5	86.4	60.4	93.0	93.0	—	100.0	82.1	65.0	94.0	94.0	—
公立志津川病院	97.6	92.5	63.7	83.7	76.2	医 96.9 介 97.7	100.3	95.2	62.1	91.3	86.8	医 96.4 介 100.0
公立刈田総合病院	83.8	81.5	50.3	70.2	71.3	—	95.8	91.5	45.3	86.7	88.6	—
公立黒川病院	97.7	95.3	0.9	64.0	72.5	48.5	94.9	90.0	1.1	74.0	78.2	66.7
公立加美病院	90.8	81.4	49.7	84.6	87.5	82.4	95.3	86.7	48.4	90.0	90.0	90.0
みやぎ県南中核病院	83.0	83.0	56.9	74.8	74.8	—	91.3	91.7	58.7	84.3	84.3	—

※蔵王町国民健康保険蔵王病院の平成23年度の欄は、平成22年度の数値目標です。

※公立黒川病院では、指定管理者が採用している職員の給与が「職員給与対医業収支比率」に反映されないため、比率が低くなっています。