

## 29 公益社団法人みやぎ農業振興公社



### 1 基本情報

|               |                                                                          |        |                                                                         |       |                        |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------|
| 所在地           | 仙台市青葉区堤通雨宮町4番17号                                                         |        |                                                                         | 第1位   | 宮城県                    |
| 代表者           | 理事長 江畑 正徳                                                                | 設立     | 昭和45年12月11日                                                             | 第2位   | 1,722,600 千円 ( 61.0% ) |
| 電話            | 022-275-9191                                                             | ファックス  | 022-275-9195                                                            | 第3位   | 全国農業協同組合連合会宮城県本部       |
| 団体分類          | 自立支援団体                                                                   | 県主務課   | 農政部<br>農業振興課                                                            | 第4位   | 304,333 千円 ( 10.8% )   |
| 県出資額・割合       | 1,722,600 千円<br>( 61.0% )                                                | ホームページ | <a href="https://www.miyagi-agri.com/">https://www.miyagi-agri.com/</a> | 第5位   | 全国共済農業協同組合連合会宮城県本部     |
| 設立目的<br>(定款等) | 農業経営の安定を図るため、農地の中間管理・農畜産業の振興に関する事業及び農地等保全に関する事業を行い、もって宮城県の農業の健全な発展に寄与する。 |        |                                                                         | 第6位   | 167,333 千円 ( 5.9% )    |
|               |                                                                          |        |                                                                         | 第7位   | 旧宮城県信用農業協同組合連合会        |
|               |                                                                          |        |                                                                         | 第8位   | 166,334 千円 ( 5.9% )    |
|               |                                                                          |        |                                                                         | 第9位   | 栗原市                    |
|               |                                                                          |        |                                                                         | 第10位  | 48,050 千円 ( 1.7% )     |
|               |                                                                          |        |                                                                         | その他   | その他                    |
|               |                                                                          |        |                                                                         | 出資等総額 | 414,550 千円 ( 14.7% )   |
|               |                                                                          |        |                                                                         |       | 2,823,200 千円           |

### 2 主な事業内容

|        | 事業名             | 事業費 (単位:千円)            |                        |                        | 事業内容                                              |
|--------|-----------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|
|        |                 | 令和5年度                  | 令和6年度                  | 令和7年度                  |                                                   |
| 事業1    | 農地集積事業          | 2,063,032<br>( 61.7% ) | 2,287,025<br>( 63.5% ) | 2,410,778<br>( 67.8% ) | 経営規模を縮小する農家から農用地等を買入・借入し、規模拡大農業者へ売渡・貸付を行う事業       |
| 事業2    | 基盤整備事業          | 693,304<br>( 20.7% )   | 731,240<br>( 20.3% )   | 583,978<br>( 16.4% )   | 県、会員市町村、農業団体等から受託して実施する事業                         |
| 事業3    | 肉用牛生産振興事業       | 433,393<br>( 13.0% )   | 415,391<br>( 11.5% )   | 406,100<br>( 11.4% )   | 肉用牛経営の基礎となる繁殖雌牛の資質向上と付加価値の高い子牛の生産供給を行う事業          |
| その他の事業 | 青年農業者育成事業、原種苗事業 | 155,542<br>( 4.6% )    | 169,248<br>( 4.7% )    | 154,712<br>( 4.4% )    | 就農相談会の実施や奨学金の交付等を行う事業、主要農作物の種子の需給調整・原種原原種の生産を行う事業 |
| 全体事業費  |                 | 3,345,271              | 3,602,904              | 3,555,568              | 指定管理者 宮城県岩出山牧場                                    |

### 3 令和7年度の公社等の取組目標

| ①公益的使命、役割等に関すること                                                                                                                                                            | ②組織運営の健全性に関すること                                                                                                                           | ③財務の健全性に関すること                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○農地中間管理事業により担い手農家へ農地の集積・集約化を進める。<br>○相談会開催、給付金交付等により新規就農希望者を支援する。<br>○稲・麦・大豆種子の需給調整及び園芸種苗供給により生産振興を行う。<br>○優良肉用子牛の生産及び供給を行い畜産振興を図る。<br>○畜舎等の修繕や農地整備事業の設計監理等により生産基盤の整備を支援する。 | ○人材育成方針に基づき、社内外の各種研修を受講し、公益法人としての質の高いサービスを提供できるよう努める。<br>○職員のコンプライアンスに対する意識付けのため、コンプライアンスカードを作成し、常に携帯させる。<br>○「コンプライアンス研修」を開催し、職員の意識を高める。 | ○赤字部門となっている牧場事業、基盤整備事業について「収支改善に向けた重点的取組方針」を定め、子牛販売価格や受託作業の直営率の向上、公社のノウハウを活かした事業の提案・事業量の確保を進め、赤字額の圧縮を図り、収支相償の経営を目指す。 |

### 4 令和7年度の達成状況及び評価

| 項目               | 達成状況                                                                                                                                                                                                                                                                    | 団体による自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 県(主務課)の所見                                                                                                                                            | 参考指標      |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| ①公益的使命、役割等に関すること | ○各事業において、事業計画に基づき着実に業務を実施し、公社事業を通じて県内農業の振興を図り、公益法人としての役割を果たしてきた。<br>○震災後、公社が中心となって取り組んできた汚染牧草処理業務については、処理の進捗に伴い業務量が大幅に減少している。                                                                                                                                           | ○農地中間管理事業等、業務量が大幅に増加した事業がある一方、農地整備事業については業務量が減少している。<br>○県、市町村等会員に対して、公社が行うことができる業務(ドローンを活用した現場技術支援等)を提案することで業務量を確保し、公益法人としての役割を果たしていけるよう努めている。                                                                                                                                                                       | ○事業計画に基づいた、各事業の着実な事業実施に努めている。<br>○社会情勢の変化に伴って公社の役割・事業を見直し、新たな事業提案に積極的に取り組むことで公益的役割・機能を発揮していく必要がある。                                                   | A         |
| ②組織運営の健全性に関すること  | ○令和7年4月入社職員は、社内外の新任期研修(公社事業概要、ビジネスマナー研修等)を受講し、それ以外の職員も各事業毎に必要な研修を受講した。<br>○令和7年7月に開催した安全衛生大会で、弁護士を講師として招き「コンプライアンス研修」を実施した。                                                                                                                                             | ○令和7年度においては、職員の職務階層に応じた研修を受講・実施することができた。<br>○今後も、公益法人として質の高いサービスを提供できるよう、職員の知識習得及び資質向上に向けた研鑽を促していく。                                                                                                                                                                                                                   | ○人材育成方針に基づく職務階層等に応じた研修機会の提供・受講管理ができていた。<br>○公益法人として信頼される組織であり続けるために、職員の資質向上に向けた適切な取組を進めている。                                                          |           |
| ③財務の健全性に関すること    | ○牧場事業、基盤整備事業の「収支改善に向けた重点的取組方針」で定めた取組事項について、達成状況の進捗管理を行い、理事会において状況報告を行った。<br>○牧場事業については、子牛市場価格の上昇や経費削減策等により、前年度より赤字額を縮減した。一方、基盤整備事業については、汚染牧草処理業務等の大幅な減少により、赤字額が増加した。<br>○公社全体としては、前年度比で赤字額を縮減することができたが、依然として厳しい経営状況が続いている。<br>○引き続き、重点的取組方針に基づく収支改善策を着実に実施し、経営改善に努めている。 | ○前年度比で赤字額を縮減することができたが、依然として赤字額が大きい状態が続いており、さらなる経営改善の取組が必要である。<br>○令和8年4月、第三者(大学教授や農業経営アドバイザー等)による「公社経営改善検討委員会」を設置し、公社経営の現状について客観的視点に基づき分析・把握を行い、また、赤字の要因である「牧場事業」及び「基盤整備関連事業」について、業務の効率化、事業規模の見直し、経費削減等の抜本的な改善策の検討を開始した。<br>○同委員会において、今後の事業の在り方や収支改善策等を取りまとめ、次年度以降の事業実施方針に反映していく。                                     | ○赤字額縮減は達成できたが、1億円規模の赤字を計上しており、今後も累積欠損金の増額が見込まれることから、財政健全性の回復に向けた早急な取組が求められる。<br>○県としては設置された第三者委員会の審議進捗を確認するとともに、その審議結果が適切に受止められ、運営に反映されるよう助言・指導していく。 | C         |
| 総合評価・今後の方向性と課題   |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和7年度の公益目的事業会計における経常増減額は△100,280千円となり、7期連続の赤字計上となっている。<br>○令和7年度末の正味財産総額は出資額総額を下回る状況となっており、累積欠損が継続している。<br>○牧場事業においては、子牛市場価格に改善の傾向が見られるものの、基盤整備事業においては業務量が減少し、また、両事業ともに資材費・燃料費が高騰の影響が大きく、厳しい経営環境が続いている。<br>○こうした状況を改善するため、令和8年4月に大学教授や農業経営アドバイザー等で構成する「公社経営改善検討委員会」を設置し、経営改善及び収支構造の見直しを進めながら、安定的な収支均衡と累積欠損の解消を目指していく。 | 単年度赤字額及び累積欠損金の着実な縮減に向け、第三者委員会の意見を踏まえた改善計画の策定・実施による安定的な経営が実現できるよう、必要な助言・指導を行っていく。                                                                     | 総合評価<br>B |

※1 上記の「団体による自己評価」「県(主務課)の所見」及び「参考指標」は、それぞれの項目に係る経営評価指標に基づき記載しているもの。

5 経営状況（単位:千円）

| 区分        |                 |  |           | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     | 増減(R7-R6) |
|-----------|-----------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 貸借対照表     | 資産合計            |  |           | 4,145,485 | 3,826,544 | 3,604,675 | △ 221,869 |
|           | 流動資産            |  |           | 1,195,551 | 1,134,884 | 997,380   | △ 137,504 |
|           | 固定資産            |  |           | 2,949,934 | 2,691,660 | 2,607,295 | △ 84,365  |
|           | うち基本財産          |  |           | 600,000   | 600,000   | 600,000   | 0         |
|           | 負債合計            |  |           | 1,299,334 | 1,114,568 | 999,362   | △ 115,206 |
|           | 流動負債            |  |           | 475,353   | 399,189   | 332,069   | △ 67,120  |
|           | 固定負債            |  |           | 823,981   | 715,379   | 667,293   | △ 48,086  |
|           | うち長期借入金         |  |           | 151,792   | 112,358   | 96,555    | △ 15,803  |
|           | 正味財産合計          |  |           | 2,846,151 | 2,711,976 | 2,605,313 | △ 106,663 |
|           | 指定正味財産          |  |           | 693,948   | 680,134   | 667,276   | △ 12,858  |
| 一般正味財産    |                 |  | 2,152,203 | 2,031,842 | 1,938,037 | △ 93,805  |           |
| 正味財産増減計算書 | 経常収益            |  |           | 3,220,871 | 3,500,300 | 3,481,503 | △ 18,797  |
|           | うち事業収益          |  |           | 2,857,687 | 3,093,281 | 3,117,678 | 24,397    |
|           | 経常費用            |  |           | 3,369,797 | 3,629,707 | 3,581,783 | △ 47,924  |
|           | うち管理費           |  |           | 24,527    | 26,804    | 26,214    | △ 590     |
|           | 評価損益等調整前当期経常増減額 |  |           | △ 148,926 | △ 129,407 | △ 100,280 | 29,127    |
|           | 当期経常増減額         |  |           | △ 148,926 | △ 129,407 | △ 100,280 | 29,127    |
|           | 経常外収益           |  |           | 10,130    | 83,510    | 21,165    | △ 62,345  |
|           | 経常外費用           |  |           | 11,542    | 74,463    | 14,691    | △ 59,772  |
|           | 当期経常外増減額        |  |           | △ 1,412   | 9,047     | 6,474     | △ 2,573   |
|           | 当期一般正味財産増減額     |  |           | △ 150,338 | △ 120,360 | △ 93,805  | 26,555    |
|           | 当期指定正味財産増減額     |  |           | △ 15,348  | △ 13,815  | △ 12,858  | 957       |
|           | 当期正味財産増減額       |  |           | △ 165,686 | △ 134,175 | △ 106,663 | 27,512    |
| 県の財政的関与   | 補助金             |  |           | 312,966   | 352,553   | 319,299   | △ 33,254  |
|           | 委託金 ※2          |  |           | 252,339   | 255,884   | 270,603   | 14,719    |
|           | 負担金             |  |           | 0         | 0         | 0         | 0         |
|           | 補助金等合計          |  |           | 565,305   | 608,437   | 589,902   | △ 18,535  |
|           | 総収入 ※3          |  |           | 3,215,653 | 3,569,995 | 3,489,810 | △ 80,185  |
|           | 総収入に対する補助金等割合   |  |           | 17.6%     | 17.0%     | 16.9%     |           |
|           | 新規貸付額           |  |           | 0         | 0         | 0         | 0         |
|           | 年度末貸付金残高        |  |           | 28,480    | 15,259    | 2,158     | △ 13,101  |
|           | 損失補償(債務保証)残高    |  |           | 48,333    | 27,900    | 20,155    | △ 7,745   |

※2 委託金：随意契約によるものが対象。指定管理者制度に係る管理委託料は、非公募により選定された場合が対象。  
（なお、非公募で指定管理者となった団体が利用料金収入がある場合は、利用料金収入を含めた額を計上している。）

※3 総収入＝経常収益＋経常外収益＋当期指定正味財産増加額【正味財産増減計算書】

6 主な経営指標

| 評価項目   | 算式等                         | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 増減(R7-R6) |
|--------|-----------------------------|--------|--------|--------|-----------|
| 正味財産比率 | 正味財産合計÷資産合計(総資産)×100        | 68.7%  | 70.9%  | 72.3%  | 1.4%      |
| 流動比率   | 流動資産÷流動負債×100               | 251.5% | 284.3% | 300.4% | 16.1%     |
| 借入金依存度 | (長期借入金＋短期借入金)÷資産合計(総資産)×100 | 4.1%   | 3.4%   | 2.9%   | -0.5%     |
| 経常利益率  | 当期経常増減額÷経常収益×100            | -4.6%  | -3.7%  | -2.9%  | 0.8%      |
| 管理費比率  | 管理費÷経常収益×100                | 0.8%   | 0.8%   | 0.8%   | 0.0%      |

7 組織・役職員の状況

(人)

| 役職員の人数       |             | 令和6年度<br>(実績)         | 令和7年度<br>(実績) | 令和8年度<br>(6月末現在) | 令和7年度における<br>常勤役職員の状況 |       |        |     |     |
|--------------|-------------|-----------------------|---------------|------------------|-----------------------|-------|--------|-----|-----|
| 役員           | 常勤（うち県退職者）  | 3（ 2 ）                | 3（ 2 ）        | 3（ 2 ）           | 常勤役員                  |       |        |     |     |
|              | 非常勤(うち県退職者) | 10（ 0 ）               | 10（ 0 ）       | 10（ 0 ）          | 平均年齢(歳)               | 65.0  |        |     |     |
| 職員           | 常勤職員（※4）    | 45                    | 45            | 46               | 平均年収<br>(千円)          | 6,339 |        |     |     |
|              | プロパー職員      | 35                    | 35            | 35               |                       |       |        |     |     |
|              | 県退職者        | 7                     | 7             | 8                | 常勤職員(プロパー)            |       |        |     |     |
|              | 県派遣職員       | 1                     | 1             | 1                | 平均年齢(歳)               | 43.5  |        |     |     |
|              | その他の派遣職員    | 2                     | 2             | 2                | 平均年収<br>(千円)          | 5,832 |        |     |     |
|              | 上記以外の職員(※5) | 75                    | 78            | 71               |                       |       |        |     |     |
| 障害者雇用の状況（※6） |             | 法定雇用障害者数の算定の基礎となる労働者数 | 110.0         | 雇用障害者数           | 1.5                   | 実雇用率  | 1.36 % | 不足数 | 0.5 |

※4 常勤職員：プロパー職員、県派遣・県退職者、その他の派遣職員（県以外の自治体、民間企業等）を指すもの。

※5 上記以外の職員：任期付職員、契約社員、嘱託、非常勤職員、臨時職員及びパート・アルバイト等、常勤職員に該当しない職員の合計を指すもの。

※6 6月1日現在で、公共職業安定所に提出する『障害者雇用状況報告書』の数値を掲載しているもの。（法定雇用率が課せられている団体のみ記載）

【除外率が適用となる団体は、除外率適用後の常用労働者数に基づき記載】

## 29 公益社団法人みやぎ農業振興公社

## 1 組織運営の健全性に関する指標

| No. | 項目   | 評価内容                                                           | 評価                                       |   |
|-----|------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---|
| 1   | 経営方針 | 経営方針を明確にし、職員に周知しているか。<br>〔指標〕<br>✓経営方針の職員等への周知の有無              | ①周知している。                                 | 1 |
|     |      |                                                                | ②周知していない。                                |   |
| 2   | 組織体制 | 経営幹部へ民間等経験者を含む多様な人材を登用しているか。<br>〔指標〕<br>✓役員に民間企業等出身者を登用・配置の有無  | ①登用している。                                 | 1 |
|     |      |                                                                | ②登用していない。                                |   |
|     |      | 人材育成の取組を行っているか。<br>〔指標〕<br>✓人材育成や内部登用、独自の人材確保の取組の有無            | ①行っている。                                  | 1 |
|     |      |                                                                | ②行っていない。                                 |   |
|     |      | DX推進に向けた体制を整備しているか。<br>〔指標〕<br>✓DXについて検討・推進を行う部署の設置又は担当者の配置の有無 | ①設置又は配置している。                             | 0 |
|     |      |                                                                | ②設置又は配置していない。                            |   |
| 3   | 内部統制 | 必要な業務規程を整備しているか。<br>〔指標〕<br>✓右欄に掲げる業務規程等の整備状況                  | ①8項目以上整備                                 | 1 |
|     |      |                                                                | ②8項目未満整備                                 |   |
|     |      |                                                                | 就業規則                                     |   |
|     |      |                                                                | 役員報酬規程                                   |   |
|     |      |                                                                | 職務分掌規程                                   |   |
|     |      |                                                                | 会計規程                                     |   |
|     |      |                                                                | 契約規程                                     |   |
|     |      |                                                                | 決裁規程                                     |   |
|     |      |                                                                | 給与規程                                     |   |
|     |      |                                                                | 退職手当規程                                   |   |
|     |      |                                                                | 施設等管理規程                                  |   |
|     |      |                                                                | 業務継続計画（BCP）                              |   |
|     |      | 実効的な外部監査を受けているか。<br>〔指標〕<br>✓公認会計士・税理士の関与の有無                   | ①公認会計士・税理士による監事（監査役）監査の実施又は監査法人による監査の実施。 | 2 |
|     |      |                                                                | ②公認会計士・税理士による定期的な指導を受けている。               |   |
|     |      |                                                                | ③公認会計士・税理士による関与はない。                      |   |
|     |      | 組織内の業務監査体制を整備しているか。<br>〔指標〕<br>✓組織内の業務監査体制の整備の有無               | ①整備している。                                 | 0 |
|     |      |                                                                | ②整備していない。                                |   |

| No.                               | 項目                            | 評価内容                                                  | 評価                                               |                         |   |   |   |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|---|---|---|
| 3                                 | 内部統制                          | 適切に情報公開を行っているか。<br>〔指標〕<br>✓右欄に掲げる資料の団体ホームページにおける公開状況 | ①下記のうち、6項目以上（会社法法人・その他の法人は4項目以上）を公開している。         | ②                       | 2 |   |   |
|                                   |                               |                                                       | ②下記のうち、6項目未満（会社法法人・その他の法人は4項目未満）を公開している。         | 1                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | ③ホームページで公開していない。                                 | 0                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 定款（寄附行為）                                         | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 役員等名簿                                            | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 事業計画書                                            | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 収支予算書                                            | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 事業（営業）報告書                                        | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 収支計算書                                            | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 貸借対照表                                            | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 損益計算書（正味財産増減計算書）                                 | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 財産目録                                             | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | キャッシュフロー計算書（作成している場合）                            | □                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | 役員の報酬・退職金に関する規定                                  | ■                       |   |   |   |
|                                   |                               |                                                       | コンプライアンスに関する取組を行っているか。<br>〔指標〕<br>✓右欄に掲げる取組の実施状況 | ①3項目以上実施している。           |   | ② | 2 |
|                                   |                               |                                                       |                                                  | ②1～2項目実施している。           |   | 1 |   |
|                                   |                               |                                                       |                                                  | ③実施していない。               |   | 0 |   |
|                                   |                               |                                                       |                                                  | ○コンプライアンスに関する規程を整備している。 |   | ■ |   |
|                                   | ○マニュアル等を作成し、職員に配布する等周知を図っている。 | ■                                                     |                                                  |                         |   |   |   |
|                                   | ○職員に対する啓発等研修の場を設定している。        | ■                                                     |                                                  |                         |   |   |   |
| ○公益通報者保護法に基づく公益通報制度を設けている。        | □                             |                                                       |                                                  |                         |   |   |   |
| ○その他、コンプライアンス経営を充実するための取組を実施している。 | □                             |                                                       |                                                  |                         |   |   |   |
| 合計（12点満点）                         |                               |                                                       |                                                  | 10                      |   |   |   |

| 組織運営の健全性の目標                                                                                                                              | 目標の達成状況【令和7年度実績】                                                                                                            |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ○人材育成方針に基づき、社内外の各種研修を受講し、公益法人として質の高いサービスを提供できるよう努める。<br>○職員のコンプライアンスに対する意識付けのため、コンプライアンスカードを作成し、常に携帯させる。<br>○「コンプライアンス研修」を開催し、職員の意識を高める。 | ○令和7年4月入社職員は、社内外の新任期研修（公社事業概要、ビジネスマナー研修等）を受講し、それ以外の職員も各事業毎必要な研修等を受講した。<br>○令和7年7月に開催した安全衛生大会で、弁護士を講師として招き「コンプライアンス研修」を実施した。 |      |
| 団体による自己評価<br>（概況、今後の方向性と課題等）                                                                                                             | 県（主務課）の所見                                                                                                                   | 参考指標 |
| ○令和7年度においては、職員の職務階層に応じた研修を受講・実施することができた。<br>○今後も、公益法人として質の高いサービスを提供できるよう、職員の知識習得及び資質向上に向けた研鑽を促していく。                                      | ○人材育成方針に基づく職務階層等に応じた研修機会の提供・受講管理ができています。<br>○公益法人として信頼される組織であり続けるために、職員の資質向上に向けた適切な取組を進めている。                                | A    |

#### <参考指標>

合計点が

9～12点の場合：A（概ね良好）

6～8点の場合：B（改善の余地あり）

3～5点の場合：C（改善措置が必要）

0～2点の場合：D（大いに改善措置が必要）

## 2 財務の健全性に関する指標

| No.       | 項目  | 評価内容                                                                                 | 評価                                     |   |   |
|-----------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---|---|
| 1         | 採算性 | 経常的な活動は赤字傾向にないか。<br>〔指標〕<br>✓正味財産増減計算書：経常増減額<br>✓損益計算書：経常損益<br>✓収支計算書：事業収入-（事業費＋管理費） | ① 3期連続黒字（増加）                           | 3 | 0 |
|           |     |                                                                                      | ② 当期黒字（増加）<br>又は<br>当期赤字（減少）かつ2期黒字（増加） | 2 |   |
|           |     |                                                                                      | ③ 当期赤字（減少）かつ1期黒字（増加）                   | 1 |   |
|           |     |                                                                                      | ④ 3期連続赤字（減少）                           | 0 |   |
|           |     | 事業活動全体は赤字傾向にないか。<br>〔指標〕<br>✓正味財産増減計算書：正味財産増減額<br>✓損益計算書：純利益（損失）<br>✓収支計算書：収支差額      | ① 3期連続黒字（増加）                           | 3 | 0 |
|           |     |                                                                                      | ② 当期黒字（増加）<br>又は<br>当期赤字（減少）かつ2期黒字（増加） | 2 |   |
|           |     |                                                                                      | ③ 当期赤字（減少）かつ1期黒字（増加）                   | 1 |   |
|           |     |                                                                                      | ④ 3期連続赤字（減少）                           | 0 |   |
|           |     | 累積欠損金はないか。<br>〔指標〕<br>✓公益法人会計：正味財産合計-出資等合計<br>✓企業会計：利益剰余金                            | ① 当期≧0（累積欠損金なし）                        | 2 | 0 |
|           |     |                                                                                      | ② 当期<0（累積欠損金あり）                        | 0 |   |
| 2         | 安全性 | 財務は安定しているか。<br>〔指標〕 正味財産（自己資本）比率の状況<br>✓正味財産合計（純資産）÷資産合計×100                         | ① 当期≧30%                               | 2 | 2 |
|           |     |                                                                                      | ② 当期<30%                               | 0 |   |
|           |     | 借入金に依存していないか。<br>〔指標〕 借入金依存度の状況<br>✓（短期借入金＋長期借入金）÷資産合計×100                           | ① 当期≦正味財産（自己資本）比率、借入金なし                | 1 | 1 |
|           |     |                                                                                      | ② 当期>正味財産（自己資本）比率                      | 0 |   |
|           |     | 十分な支払能力を維持しているか。<br>〔指標〕 流動比率の状況<br>✓流動資産÷流動負債×100                                   | ① 当期≧100%                              | 1 | 1 |
|           |     |                                                                                      | ② 当期<100%                              | 0 |   |
| 合計（12点満点） |     |                                                                                      |                                        | 4 |   |

| 財務の健全性の目標                                                                                                                                                                                                                                                                          | 目標の達成状況【令和7年度実績】                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ○赤字部門となっている牧場事業、基盤整備事業について「収支改善に向けた重点的取組方針」を定め、子牛販売価格や受託作業の直営率の向上、公社のノウハウを活かした事業の提案・事業量の確保を進め、赤字額の圧縮を図り、収支相償の経営を目指す。                                                                                                                                                               | ○牧場事業、基盤整備事業の「収支改善に向けた重点的取組方針」で定めた取組事項について、達成状況の進捗管理を行い、理事会において状況報告を行った。<br>○牧場事業については、子牛市場価格の上昇や経費削減策等により、前年度より赤字額を縮減した。一方、基盤整備事業については、汚染牧草処理業務等の大幅な減少により、赤字額が増加した。<br>○公社全体としては、前年度比で赤字額を縮減することができたが、依然として厳しい経営状況が続いている。<br>○引き続き、重点的取組方針に基づく収支改善策を着実に実施し、経営改善に努めていく。 |      |
| 団体による自己評価<br>（概況、今後の方向性と課題等）                                                                                                                                                                                                                                                       | 県（主務課）の所見                                                                                                                                                                                                                                                               | 参考指標 |
| ○前年度比で赤字額を縮減することができたが、依然として赤字額が大きい状態が続いており、さらなる経営改善の取組が必要である。<br>○令和8年4月、第三者（大学教授や農業経営アドバイザー等）による「公社経営改善検討委員会」を設置し、公社経営の現状について客観的視点に基づき分析・把握を行い、また、赤字の主要因である「牧場事業」及び「基盤整備関連事業」について、業務の効率化、事業規模の見直し、経費削減等の抜本的な改善策の検討を開始した。<br>○同委員会において、今後の事業の在り方や収支改善策等を取りまとめ、次年度以降の事業実施方針に反映していく。 | ○赤字額縮減は達成できたが、1億円規模の赤字を計上しており、今後も累積欠損金の増額が見込まれることから、財政的健全性の回復に向けた早急な取組が求められる。<br>○県としては設置された第三者委員会の審議進捗を確認するとともに、その審議結果が適切に受止められ、運営に反映されるよう助言・指導していく。                                                                                                                   | C    |

### <参考指標>

合計点が  
 10～12点の場合：A（概ね良好）  
 6～9点の場合：B（改善の余地あり）  
 3～5点の場合：C（改善措置が必要）  
 0～2点の場合：D（大いに改善措置が必要）